



## Revisión de la sustentabilidad marina en Skretting Ecuador

María Paula Huilca-Ibarra, Karina Briones, César Molina,  
Marita Monserrate, Carlos Arcos

La acuicultura, el cultivo controlado de peces, crustáceos y plantas acuáticas, es una fuente crucial de alimentos marinos conocidos como "Blue Foods" alimentación azul. Este sector ha crecido rápidamente, con una tasa anual del 6-8%, y ahora representa más del 50% del consumo mundial de peces. La FAO, a través de su Hoja de Ruta 2022-2030, destaca la necesidad de una "Transformación Azul" para lograr una acuicultura sustentable, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU (FAO, 2022). Sin embargo, la sostenibilidad de la acuicultura depende también de la industria de alimentos balanceados, que utiliza harinas y aceites de pescado. La sobreexplotación de recursos marinos ha llevado a la creación de estándares como MarinTrust, que certifican prácticas responsables en la cadena de valor de ingredientes marinos.

El estándar MarinTrust es reconocido por varios programas de acuicultura como el Estándar de Mejores Prácticas de Acuicultura (BAP), Global GAP y el nuevo estándar Aquaculture Stewardship Council (ASC), que exigen un alto porcentaje de ingredientes marinos certificados. MarinTrust también ofrece el Programa de Mejora Pesquera (FIP) para ayudar a los aplicantes a lograr la certificación en un máximo de 5 años y un estándar de cadena de custodia (COC) para asegurar la integridad del producto a lo largo de la cadena de producción. Así, se espera que los proveedores demuestren que sus productos cumplen con estas certificaciones, asegurando prácticas sostenibles en la acuicultura (MarinTrust, 2024).

Dentro de las certificaciones se encuentran también el ASC o Consejo de Administración de Acuicultura, el cual es un programa reconocido a nivel mundial que busca certificar a agentes de cambio en la industria de producción acuícola, desde productores de ingredientes marinos hasta comerciantes de alimento azul.

Globalmente, Ecuador es el 5° país con mayor cantidad de granjas acuícolas certificadas ASC, teniendo un total de 91 empresas registradas (ASC, 2024).

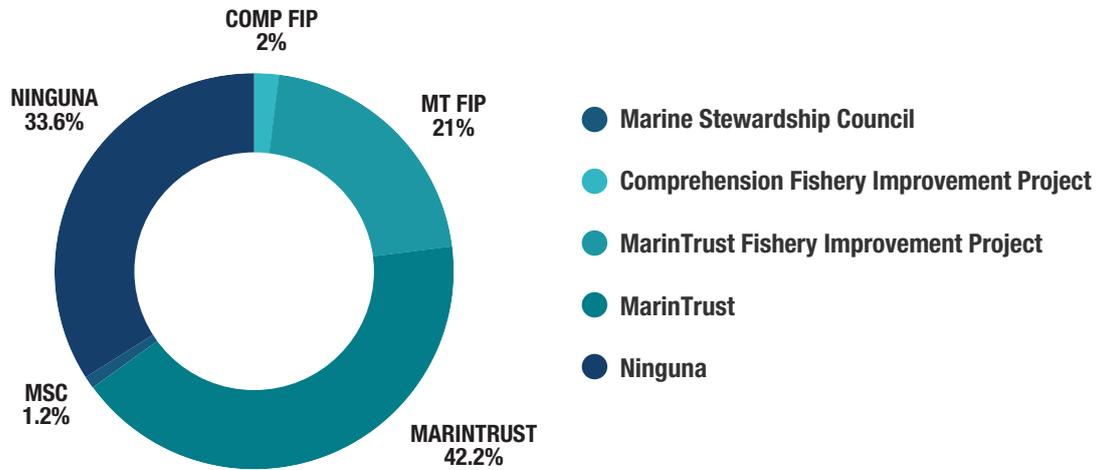
En Skretting, la sostenibilidad ha sido uno de los principales ejes a tener en cuenta para lograr el propósito de "Alimentar al futuro" para lo cual, la sustentabilidad ha jugado un papel clave. **Skretting Ecuador se ha convertido en la primera planta de balanceados acuícolas del país en obtener la certificación ASC, en mayo del 2024 (ASC, 2024).**

¿Cómo se ha logrado? En Skretting, el propósito que nos mueve es "Alimentar al futuro" y, teniendo en cuenta que la industria de producción de alimentos azules alcanzará los 100 millones de toneladas de suministro para el 2027, el control de la sustentabilidad es una herramienta clave para lograr amortiguar el impacto que esta producción masiva ocasionaría al medioambiente.

Siguiendo las obligaciones declaradas en la Hoja de Ruta de Nutreco<sup>1</sup> para el desarrollo sostenible, Skretting ha centrado esfuerzos para lograr que más del 75% del suministro de materia prima de origen marino provenga de fuentes certificadas.

Además, Skretting cuenta con una política de abastecimiento responsable de ingredientes marinos, fortaleciendo así el compromiso de proteger el océano, la vida marina y asegurar que la pesca tenga límites sustentables claros y definidos.

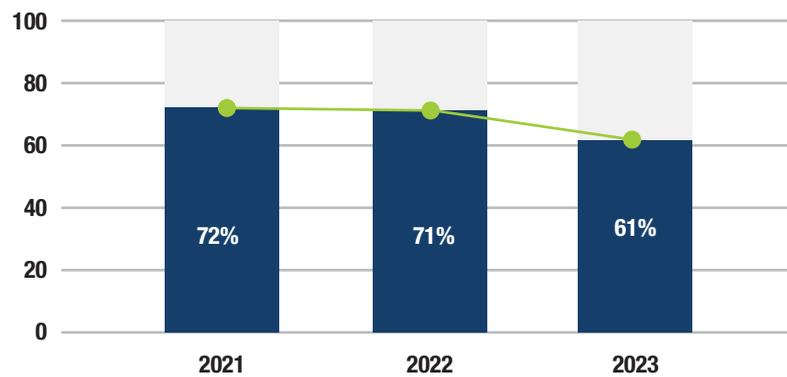
En Ecuador, hemos tenido un trabajo de control intensivo relacionado a la obtención de ingredientes certificados, la figura 1 muestra el desglose de las certificaciones obtenidas durante los últimos 3 años:



**Figura 1. Reporte de ingredientes marinos adquiridos entre 2021 y 2023 certificados.**

Se puede observar que, en promedio, más de la mitad de los ingredientes marinos contaron con un tipo de certificación, siendo las especies certificadas MarinTrust las que predominan en esta lista, lo cual encaja con nuestro compromiso ASC de disminuir el riesgo de explotar un recurso finito como lo es aquel de origen marino.

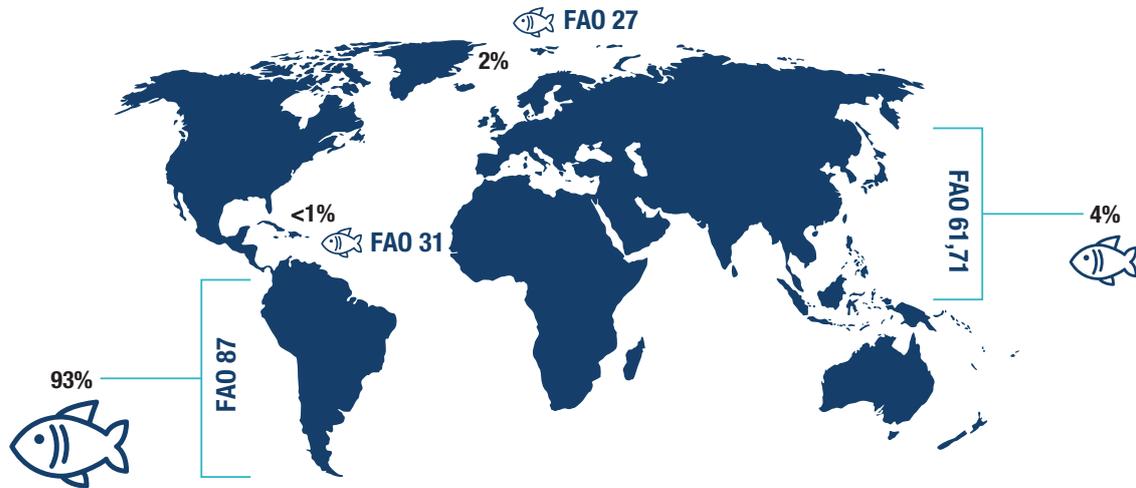
La evaluación minuciosa de los reportes nos ha permitido identificar el “donde estamos” para poder trabajar hacia el “donde queremos estar”. De esta forma, haciendo un análisis del acumulado de los ingredientes certificados del 2021 al 2023 se observa en la figura 2 una caída en la tendencia, a pesar de tener un total de certificaciones positivo, se presenta:



**Figura 2. Cantidad acumulada de ingredientes marinos certificados entre 2021 y 2023.**

Existe una evidente disminución en el 2023, la cual está asociada a factores comerciales y de suministro relacionados a la disponibilidad de recursos marinos por fenómenos medioambientales como El Niño y fenómenos de migración de especies; así como también a fluctuaciones en los proveedores certificados debido a factores económicos.

Es importante mencionar que, en Skretting Ecuador, se cuenta con más del 90% de abastecimiento de especies originarias de la zona FAO 87; la cual es caracterizada por la presencia de pesca multi-especie, por lo que se requiere de un esfuerzo mayor para la recopilación de datos que respalde una certificación de pesca sustentable.

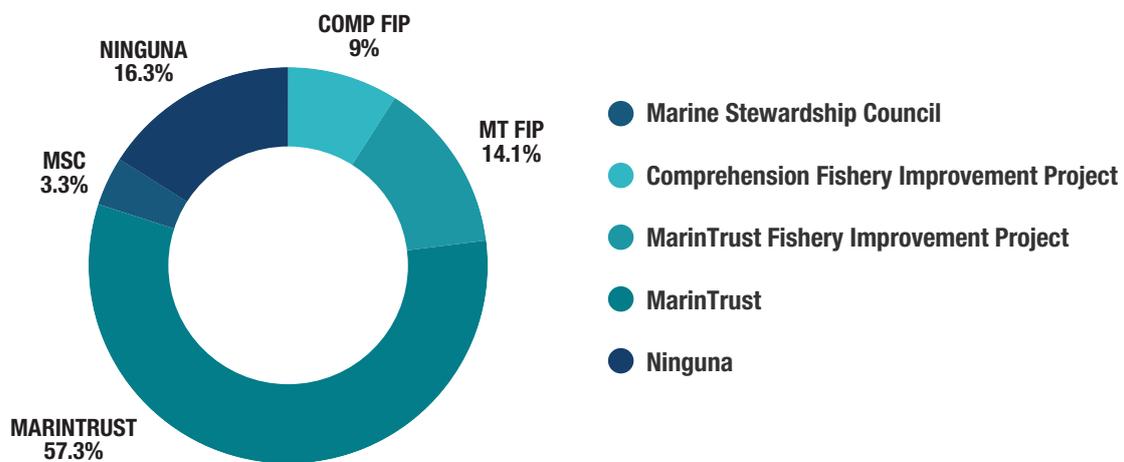


**Figura 3. Distribución del abastecimiento de acuerdo a la zona de pesca.**

Sin embargo, teniendo en cuenta lo mencionado por el director de Sustentabilidad y Procuraduría en el reporte de Impacto 2023 de Skretting las acciones de mejora para la sustentabilidad se verán centradas en tres ámbitos principales:

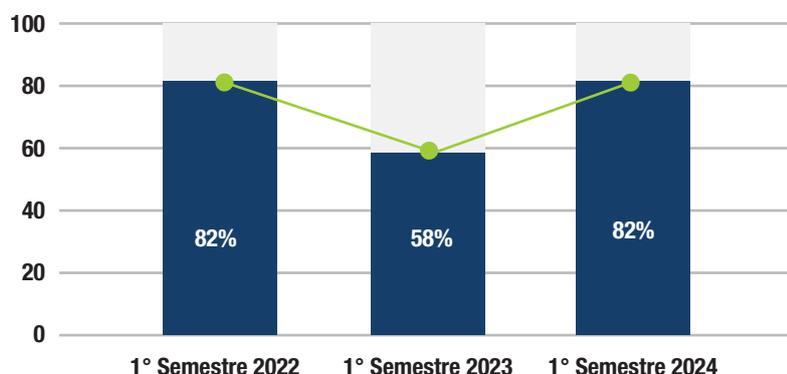
- Ser abiertos y transparentes
- Actuar AHORA
- Empoderar a nuestros colegas y personas interesadas

Y los resultados de este enfoque empezaron a verse parcialmente en el primer semestre del 2024 (Fig, 4). Donde, las especies certificadas por MarinTrust superan el 50% del total de lo consumido y a su vez, se observa un incremento en especies provenientes al FIP de MarinTrust, lo cual va de la mano con el empoderamiento de las partes interesadas.



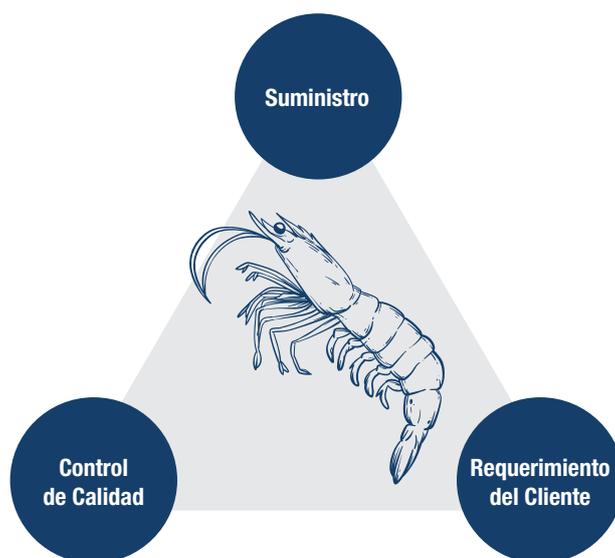
**Figura 4. Reporte de ingredientes marinos adquiridos durante el primer semestre del 2024 con certificación de sustentabilidad**

Así mismo, si se analizan los primeros seis meses correspondientes a los últimos 3 años se puede observar en la figura 5 una caída en el 2023. Sin embargo, como resultado de los planes de acción relacionados a las mejoras en sustentabilidad, se ha logrado una tendencia al alza de ingredientes certificados en el primer semestre del 2024:



**Figura 5. Cantidad consumida de ingredientes marinos certificados en los últimos primeros semestres.**

El trabajo hacia el cumplimiento de las metas centradas en sustentabilidad se ha venido realizando juntamente con un equipo multidisciplinario el cual constituye la pirámide central de sustentabilidad en la empresa (Fig. 6).



**Figura 6. Pirámide de sustentabilidad de Skretting Ecuador**

En este sentido, cada arista juega un papel clave en el cuidado de la sostenibilidad, de esta forma el área de suministro identifica proveedores que ofrezcan ingredientes certificados y sustentables; además, de incentivar a las empresas locales a sumarse a la iniciativa de una producción sustentable. Seguido a esta, el área de control de calidad se concentra en el análisis de los datos obtenidos; donde la información de declaración de especies certificadas es validada e ingresada en nuestra plataforma de control de datos, donde se puede detallar la especie, tipo de pesca, certificación y jurisdicción pesquera a la que pertenece el ingrediente; esta a su vez retroalimenta nuestro reporte principal de control de sustentabilidad.

Este análisis de datos se comparte al área de requerimientos del cliente, la cual se centra en hacer uso de la información con el fin de dar el seguimiento respectivo, asegurando que nuestros productos cumplan con los requisitos de sustentabilidad exigidos por nuestras certificaciones. Finalmente, el área de requerimiento del cliente extiende la retroalimentación del consumidor certificado y posibles planes de acción al área de suministro para de esta forma continuar con el ciclo de control de la sustentabilidad.

Este análisis y control no es solo de utilidad para la empresa, sino que enriquece a toda la cadena de valor de alimentación azul. Donde, el resultado final es que los minoristas cuenten con un producto sustentable, que asegure un trasfondo de buenas prácticas para la vida marina y con las condiciones de trabajo óptimas en la cadena productiva.

Sabemos que, hasta el 2023, un poco más de la mitad de las exportaciones de camarón del Ecuador son dirigidas a Asia Oriental; dos tercios del porcentaje restante se dirigen a Estados Unidos y a Europa; donde empresas como Sysco, Albertons y Carrefour, se posicionan como las principales importadoras de camarón ecuatoriano certificado (Cámara Nacional de Acuacultura, 2023).

Algunas de las medidas estratégicas que estas empresas han tomado para asegurar la sustentabilidad incluyen:

- Abastecerse de un 100% de mariscos que provengan en un 100% de pesqueras certificadas MSC.
- Proveerse de un 100% del top 5 productos de acuacultura, provenientes de granjas certificadas ASC o con un mínimo de 2-estrellas BAP.
- Creación del programa de Comida Marina responsable.

De esta forma, para que estos y otros minoristas mantengan sus políticas responsables de abastecimiento, el trabajo aguas abajo se debe centrar en cumplir con los requerimientos de sostenibilidad.

Y lo estamos haciendo.

Skretting Ecuador, se ha enfocado en construir una red de concientización, siendo parte de programas como el FIP, liderado por la Cámara Nacional de Pesquería, para impulsar las certificaciones en nuestros proveedores. Esto se ve reflejado en el total de proveedores certificados MarinTrust y aquellos que forman parte del programa de mejoras FIP en el 2023-2024 (55%). De esta forma, se evidencia la creación de una cultura de responsabilidad pesquera lo cual impacta positivamente en el abastecimiento sustentable.

De la misma forma, es parte del reto Skretting generar un trasfondo de conciencia sustentado en bases académicas, por lo que la empresa ha apostado por el programa Skretting Academy Next Generation, enfocado en la divulgación de prácticas de acuacultura



**Ilustración 1. Analizando certificado de cumplimiento de especies marinas por proveedor.**

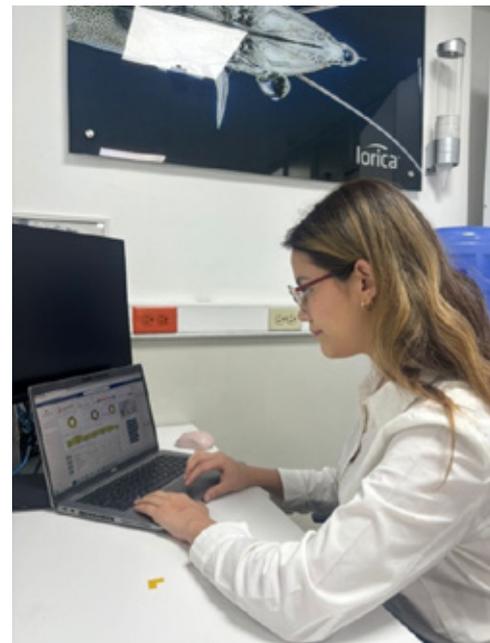


**Ilustración 2. Imagen de una muestra de Harina de pescado.**

sustentable. Esto, con la finalidad de crear un espacio donde se puedan solventar dudas y plantear los potenciales retos a los que, como país, nos enfrentamos para conseguir mitigar los efectos del cambio climático en la biodiversidad.

Para finalizar, es evidente que la lucha por la remediación del ecosistema marino y por el aseguramiento de buenas prácticas de pesca y de producción en la cadena de suministro, es un esfuerzo en conjunto de todos los actores participantes. En Skretting, damos respuesta a las necesidades de sustentabilidad de nuestros clientes con el fin de promover la conciencia y el desarrollo de prácticas responsables.

La única forma de lograr un impacto positivo en sustentabilidad es siendo parte de programas que avalen prácticas sustentables como lo son ASC, MSC, MarinTrust o el programa de mejoras FIP; y es nuestro compromiso, el trabajar estrechamente con nuestros proveedores y clientes para garantizar que las operaciones desarrolladas en Skretting Ecuador contribuyan a la conservación del medio ambiente y al bienestar social. Solo de esta forma, lograríamos nuestro propósito principal, alimentar al futuro y a las próximas generaciones.

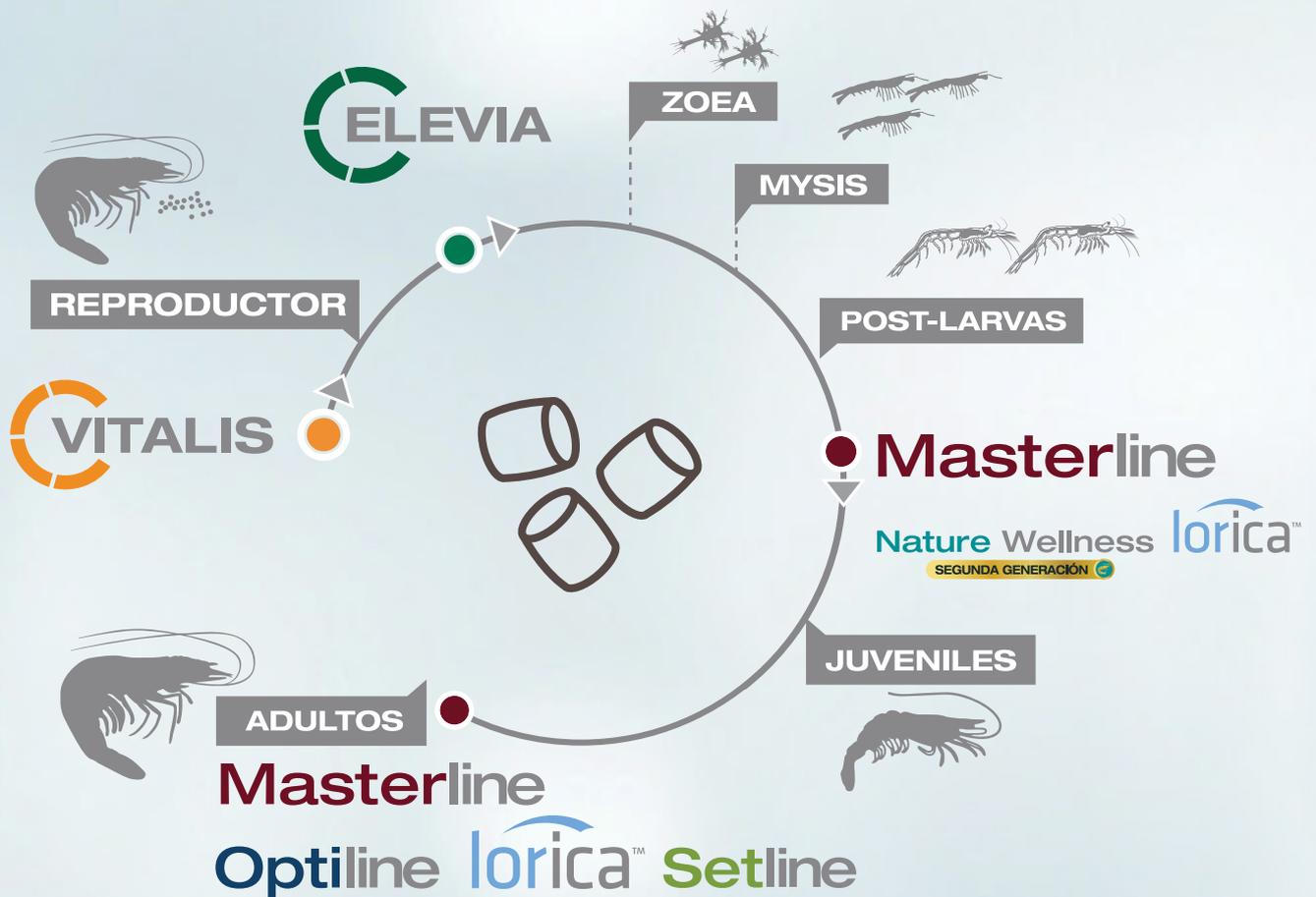


**Ilustración 3. Modulación de datos de sustentabilidad.**

## Fuentes:

- The Ocean Foundation. (2024). Sustainable blue economy.  
<https://oceanfdn.org/sustainable-blue-economy/>
- The Commonwealth. (2024). Commonwealth Blue Charter.  
<https://thecommonwealth.org/bluecharter>
- FAO. 2022. La FAO y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Cumplir la Agenda 2030 mediante el empoderamiento de las comunidades locales. Roma. FAO.  
<https://doi.org/10.4060/cc2063e>
- MarinTrust. (2024). Un programa dedicado a las fábricas de producción de ingredientes marinos.  
<https://www.marin-trust.com/es>
- Aquaculture Stewardship Council. (2024). Aquaculture Stewardship Council.  
<https://asc-aqua.org/>
- Cámara Nacional de Acuicultura. (2024). Estadísticas.  
<https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>
- Carrefour. (2023). Sustainability-Linked Bond Framework.  
<https://www.carrefour.com/sites/default/files/2023-06/Carrefour%20-%20Sustainability-Linked%20Bond%20Framework%20%282%29%20%282%29%20%281%29.pdf>
- Sysco Corporation. (2023). 2023 Sustainability Report.  
[https://investors.sysco.com/~/\\_media/Files/S/Sysco-IR/documents/sustainability-reports/2023-Sustainability-Report.pdf](https://investors.sysco.com/~/_media/Files/S/Sysco-IR/documents/sustainability-reports/2023-Sustainability-Report.pdf)
- American Concrete Institute. (2023). Informe de sostenibilidad 2023.  
[https://s29.q4cdn.com/239956855/files/our\\_impact/sustainability\\_doc/albcdacsiv199540\\_aci\\_23\\_esg-report-1-2.pdf](https://s29.q4cdn.com/239956855/files/our_impact/sustainability_doc/albcdacsiv199540_aci_23_esg-report-1-2.pdf)
- Skretting. (2023). Impact report 2023.  
[https://www.skretting.com/siteassets/global/sustainability/pdfs/skretting\\_impactreport\\_2023.pdf](https://www.skretting.com/siteassets/global/sustainability/pdfs/skretting_impactreport_2023.pdf)

# SOLUCIONES NUTRICIONALES PARA CADA ETAPA DE CULTIVO DEL CAMARÓN



OUR PURPOSE

Feeding *the Future*

SKRETTING  
a Nutreco company

